



**CORSO**

**FORWARD LOOKING**

# STRUTTURA DEL CORSO

## FORWARD LOOKING

### Obiettivi



Il Corso si propone di **dare una risposta** operativa agli interrogativi che si pongono le imprese a seguito dei **nuovi obblighi introdotti dal Codice della Crisi e dell'Insolvenza**, che da marzo 2019 impone, a tutte le imprese di istituire un sistema di adeguati assetti aziendali (art. 2086 cc).

La **finalità** della norma è dotare le imprese di un sistema di gestione in grado di intercettare preventivamente e tempestivamente possibili segnali di criticità economico-finanziarie e monitorare costantemente il mantenimento della continuità aziendale, a tutela degli interessi dei terzi.

Gli **amministratori inadempienti** per mancata istituzione o inadeguatezza degli assetti, così come per la mancata adozione di azioni finalizzate a risolvere situazioni di difficoltà, **sono patrimonialmente solidalmente responsabili** con la società per i danni cagionati ai creditori ai sensi dell'art. 2476 cc, ed **i creditori sociali possono agire** direttamente **contro gli amministratori** che non hanno posto in essere misure adeguate alla conservazione del patrimonio sociale.

Numerose le sentenze che hanno già affrontato il tema, disponendo, nei casi più gravi, la revoca degli amministratori in ossequio al principio che la mancata adozione di adeguati assetti *"costituisce di per sé grave atto di mala gestio idoneo a giustificare la revoca dell'amministratore"*.

Questo insieme di responsabilità permette di comprendere bene l'importanza di utilizzare un approccio *forward looking* per la gestione aziendale. Un modello di gestione che non si limiti a reagire (tardivamente) alle difficoltà, ma miri a prevenirle, garantendo così la continuità e la sostenibilità dell'impresa nel lungo periodo.

Il **secondo obiettivo** del corso è fornire gli strumenti per passare ad un approccio di gestione *forward looking*, che si inserisce perfettamente in questo quadro normativo, poiché rappresenta una strategia proattiva per identificare, analizzare e prevenire scenari futuri.

Il corso fornisce indicazioni operative sulle modalità di utilizzo di strumenti predittivi per elaborare previsioni attendibili, monitorare costantemente la salute dell'impresa e migliorare le performance aziendali. Valutare, sistematicamente, la possibile evoluzione della gestione e le implicazioni finanziarie ad essa collegate, rappresenta l'unica modalità di gestione per poter effettuare scelte strategiche ed operative con la necessaria consapevolezza.

# STRUTTURA DEL CORSO

## FORWARD LOOKING

### Destinatari



I destinatari del corso sono amministratori, amministrativi, responsabili di area, di commessa e di progetto e in genere tutti i dipendenti con funzione di responsabilità.

### Durata



Il corso in **modalità blended** ha una durata complessiva di **32 ore**:

- 8 ore di contenuti multimediali sotto forma di sit-com e podcast.
- 3 giornate d'aula durante le quali sarà possibile lavorare su esercitazioni e casi pratici propri dell'azienda.

### Contenuti



La sit-com è strutturata in **5 moduli**, ognuno dedicato a un tema chiave e strategico per la corretta gestione e crescita aziendale:

- Analisi di bilancio (il bilancio, le riclassificazioni dello stato patrimoniale e del conto economico, il rendiconto finanziario, gli indici di bilancio).
- Il codice della crisi d'impresa e gli adeguati assetti organizzativi, amministrativi, contabili (obiettivi della norma, responsabilità degli amministratori e strumenti da utilizzare).
- Analisi dei costi (la contabilità analitica, le tipologie di costi, le configurazioni di costo, il margine di contribuzione, il break even point).
- Pianificazione, programmazione e controllo (pianificazione strategica, programmazione operativa, budget, KPI, business plan, il budget finanziario, analisi degli scostamenti).
- La finanza complementare e agevolata.

# STRUTTURA DEL CORSO

## FORWARD LOOKING

### Narrativa



La sit-com narra la storia di un'azienda che vive una fase di espansione e dei suoi consulenti che la supportano nel processo di crescita attraverso la valutazione della situazione attuale e l'individuazione di possibili soluzioni per pianificare al meglio gli step e definire le corrette strategie.

Il corso prosegue con una serie di **podcast** che riproducono una trasmissione televisiva su temi legati all'analisi di bilancio, all'analisi dei costi ed alla pianificazione, programmazione e controllo. L'esperto in studio cercherà di illustrare, anche attraverso le risposte alle domande degli ascoltatori che fungono da gancio, criticità e corretti approcci nella gestione d'impresa.

Nelle **3 giornate in aula**, attraverso un approccio consulenziale, si lavorerà con i partecipanti sotto forma di **training on the job**. Le giornate in aula saranno effettuate con queste tempistiche:

- la 1° dopo il completamento della prima parte (sit-com): il focus di questa giornata sarà un generale approfondimento delle tematiche trattate nella sit-com, con particolare attenzione all'analisi di bilancio e dei costi. Obiettivo della giornata è migliorare la comprensione delle tematiche in questione attraverso esempi di approfondimento (e l'analisi dei dati aziendali se resi disponibili in anticipo) e trasferire ai partecipanti concetti essenziali per una corretta gestione forward looking.
- la 2° dopo il completamento dei podcast su analisi di bilancio e dei costi. Saranno effettuate esercitazioni pratiche su queste tematiche, anche sui dati aziendali se disponibili.
- la 3° dopo il completamento del podcast su pianificazione, programmazione e controllo.

Nell'**ultima giornata** saranno affrontate **questioni pratiche** relative all'implementazione in azienda di un sistema di gestione:

- Adeguato a soddisfare le esigenze previste dalla normativa.
- Funzionale a supportare gli amministratori nel processo decisionale.
- Proporzionato alle dimensioni aziendali ed alla complessità organizzativa.



## Contatti

Per ulteriori informazioni o per richiedere un incontro preliminare, non esitare a contattarci. Saremo lieti di personalizzare l'offerta in base alle esigenze specifiche della tua azienda.



EUROSVILUPPO

